



PROGRAM

Budapest, BKIK Székház, I. kerület, Krisztina krt. 99., 2025. november 11. (kedd)						
8:30-9:00	Regisztráció					
9:00-9:15	Megnyitó – köszöntő beszédek					
	Nagy Elek az MKIK és a BKIK elnöke		Prof. Dr. Poór József DSc.,CMC a konferencia Szervező Bizottság elnöke, MATE, BKIK, HSZOSZ		Metropolitan Egyetem Prof. Dr. Kucsera Tamás Gergely a Budapesti Metropolitan Egyetem rektora.	
9:15-10:35	NYITÓ PLENÁRIS ELŐADÁSOK (Baross terem, VI.em.)	Délelőtti plenáris ülés elnöke: Dr. Kornai Gábor, CMC, VTMSZ Etikai Bizottság tagja				
9:15-9:35	Tanácsadás helyzete Európában (Alfred Harl, az Európai Tanácsadó Szövetség (FEACO) elnöke)					
9:35-9:55	Az innováció-és tudás-alapú szolgáltatások növekvő fontossága a gyorsan változó, bizonytalan környezetben. (Prof.Dr.Csath Magdolna (DSc), Nemzeti Közszoigalati Egyetem magántanár)					
9:55-10:15	Tanácsadók a változásban – „Mit vár el tőlük egy nagyvállalati HR vezető?” Pajor Mariann, Szervezetfejlesztési és kommunikációs főosztályvezető, Egis Gyógyszergyár Zrt.HR és Kommunikációs Igazgatóság					
10:15-10:35	SEED Vállalkozásfejlesztési Alapítvány-különös tekintettel a mentor és női vállalkozási példák bemutatása (Gläser Tamás, Brand Way & Compass kft vezető tanácsadó, SEED Vállalkozásfejlesztési Alapítvány kuratórium elnöke					
10:35-11:00	Szünet Nemzetközileg ismert híres filmrészletek bemutatása a tanácsadásról					
11:00-12:45	1.szekció (Baross terem, VI.em.) Globális, regionális és helyi trendek a tanácsadás különböző területein	2.szekció (121-es terem, I.em.) Trendek és tendenciák a stratégia, szervezetalakítás, szervezetfejlesztés területein	3.szekció (301-es terem, III.em.) Válságkezelés- válságmenedzselés a nehéz gazdasági helyzetben	4.szekció (101-es terem, I.em.) Értékmenedzsment tanácsadás Elnök: Tarjáni István, MÉT elnöke	5.szekció (30-as terem, földszint) Humánerőforrás tanácsadás szervezeti aspektusai	6.szekció (404-es terem, IV.em.) Pályázati tanácsadás Elnök: Maróczy Imre, PÁTOSZ elnöke



BUDAPESTI KERESKEDELMI ÉS IPARKAMARA

XII. NEMZETKÖZI TANÁCSADÓ KONFERENCIA

Rendezvény időpontja: 2025. november 11.
Rendezvény helyszíne: BKIK Székház

	Elnök: Vereczkei Brigitta , CMC , VTMSZ elnöke Társelnökök: Németh Gergely, PhD , egyetemi docens, METU, Bálint Ákos , VTMSZ elnökségi tag, IPMA vizsgaközpont vezető	Elnök: Marmarosi András PhD , SZMT elnökségi tag, Innovators Partner Társelnök: Szabó Szilvia PhD , tanár, METU	Elnök: Prof. Dr. Noszkay Erzsébet , VOE tiszteletbeli elnöke Társelnök: Dr. Nagy Györgyi , VOE elnöke	Társelnök: Hoffer Ilona PhD , egyetemi docens, Corvinus Egyetem	Elnök: Csapos Noémi , OHE elnöke Társelnök: Szabó Katalin PhD , egyetemi docens, MATE	Társelnök: Láncz Gábor , BKIK GSZT XX-as Tanácsadási Osztály alelnöke
11:00-11:15	A tanácsadói kompetenciák alakulása Északkelet-Magyarországon 2001 és 2025 között Dr. Tokár-Szadai Ágnes , egyetemi docens, Tokaj-Hegyalja Egyetem, Lorántffy Intézet	Elsősorú vezető szerepe a szervezeti és működési változások sikeres végrehajtásban Gamplert Gábor , Management partner, Helicx Consulting	Szervezetek immungyengítő XXI. századi veretes válságai, preventív válságkezelési megoldások Prof. Dr. Noszkay Erzsébet , egyetemi magántanár, Budapesti Metropolitan Egyetem	Párhuzamos, paralel értékelemzési projektek tapasztalatai – esetbemutató Dr. Hoffer Ilona , egyetemi docens, Budapesti Corvinus Egyetem	A munkavállalói jóllét, mint HR stratégia a munkahelyeken Molnár Csilla , PhD jelölt, ELTE GTK Gazdálkodás- és Szervezéstudományi Doktori Iskola Csehné Dr. habil Papp Imola , egyetemi docens, ELTE PPK Felnőttképzés-kutatási és Tudásmenedzsment Intézet	Brüsszeli közvetlen pályázat Maróczy Imre , PÁTOSZ elnöke
11:15-11:30	Magyarországi KKV-ék tanácsadási sajátosságai Vicze Gábor	Marketing eszközök változása – lehetséges megoldások Prof. Dr. Józsa László , egyetemi tanár, Selye János Egyetem	Hogyan lehet eredményeket elérni erőforráshiány esetén Négrádi Tamás , főigazgató, MÁV Zrt,	Feladatmenedzsment eszközök funkcióelemzése Tarjáni Ariella Janka , PhD hallgató, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Dr. Kalló Noémi , Budapesti Gazdaságtudományi Egyetem	Torzulások helyett megoldások: tanulságok a hazai vállalatok elkötelezettségi programjaiból Virág Imre , Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Kar, Hantos Elemér Gazdálkodás- és Regionális Tudományi Doktori Iskola	Egyedi kormánydöntéssel kiemelt pályázatok és Ginop Szuhóczky Gábor , PÁTOSZ alelnöke; Euroadvance Kft. ügyvezető igazgatója
11:30-11:45	Nem elmondjuk, megmutatjuk; AI a társadalmi missziók szolgálatában Lechner István Zoltán , elnök, Társadalmi Vállalkozások Országos Szövetsége Felder Frigyes , projektvezető, TAVOSZ	A jövő szervezetei – az állandó változás stratégiája Csóti Gábor , üzletfejlesztési vezető, p2m cégcsoport	Amikor a növekedés már nem elég: a változásmenedzsment ereje a hazai kis- és közép vállalkozásoknál Kalla-Lukács Péter , Turnaround tanácsadó, VOE	Zöld átállás a tanácsadásban Salgó-Nemes Károly , Mestertanár, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem	Az utódlás ára és értéke Kálmán Edina , ügyvezető, Knowhouse Consulting Kft.	Támogatási cégeknek - pályázatok nélkül és Ginop Glósz Andrea , ügyvezető igazgató, Glósz és Társa Kft.

BUDAPESTI KERESKEDELMI ÉS IPARKAMARA

1016 Budapest, Krisztina krt. 99. | +36 1 488 2000 | info@bkik.hu | www.bkik.hu



			Baji Gál Csaba, Válságmenedzser, VOE			
11:45-12:00	Az értékteremtő, stratégiai tanácsadás dinamikusan változó gazdasági környezetben Vámosi Mariann , alapító és vezető tanácsadó, Projectis Consulting	Új technikák és közelítések az értékesítés területén Kajdi Péter , alapító, Piacépítész	A projektképesség, mint szervezeti versenyelőny a válságkezeléssel összefüggésben, napjainkban (Tanácsadás – HR – Coaching) Dr. Hegedűs Henrik , főtítkárs, Humán Szakemberek Országos Szövetsége	A vezetési tanácsadási szolgáltatás minőségének mérése Dr. Varga-Toldi Katalin , egyetemi adjunktus, Óbudai Egyetem, Keleti Károly Gazdasági Kar	HR belső tanácsadói szerep megerősödésének hét titka az Ongropack Kft-nél 2015-2025 Nagy Endre , HR menedzser, Ongropack Kft.; tanársegéd, Miskolci Egyetem	Digitális marketing a pályázatoknál Vonnák Péter , ügyvezető igazgató, Innogold Kft.
12:00-12:15	Klíma, kultúra, konfliktus: Tanácsadás a családi KKV-k öröklési dilemmáiban Dr. Alpár Vera PhD EdD , egyetemi docens Budapesti Metropolitan Egyetem	Trendek, fejlesztési irányok és szervezeti válaszok a turizmus területén Vámos Péter , egyetemi docens, Budapesti Metropolitan Egyetem /Hungary Next turizmus dizájn műhely	Kontroll a káoszban: Válságkezelés a digitalizáció korában Magyari Katinka , ügyvezető, Magyar-Audit Kft.; vezető tanácsadó, MCGROUP; tag, VOE Varga Zsuzsanna , kereskedelmi igazgató, Interstuhl Büromöbel GmbH; vezető tanácsadó, MCGROUP; tag, VOE	A tőzsdei bevezetés és a tőzsdei működés előnyei Schusztér Péter , vezérigazgató, Univerz Invest Zrt. Zakár Tivadar , befektetési igazgató, Univert Zrt.	Informatikai megoldások és AI alkalmazási tapasztalatai a közigazgatásban Paksi-Petró Csilla , egyetemi docens, Nemzeti Közszerolgalati Egyetem	Napelemes pályázatok Szabó Zoltán , ügyvezető igazgató, Szabóvasvári Kft.
12:15-12:30	Külső tanácsadók munkája egy regionális vezető szemén keresztül Balogh Kata Regionális HR vezető, Greif Co.	Employees first customer second” elmélet és gyakorlat 2025-ben Lukács András , HR szakértő	A bizonytalanság kezelés sajátos eszköze a válságkezelés Dr. Gonda György, CMC , tanár, Nemzetközi Üzleti Főiskola (IBS)	Digitális átalakulás az értékelemzés tanítási folyamatában (Tarjáni István , MÉT elnöke)	Ha az üzleti tanácsadás részvény lenne, akkor ideje shortolni? Miért vannak egyre nehezebb helyzetben a nagy tanácsadócégek és miért sincsenek mégsem? (Papp-Váry Árpád , habilitált egyetemi docens, szakvezető Budapesti Gazdaságtudományi Egyetem)	
12:30-12:45		HR és Kontrolling – Éles kontraszt a szükség és a valóság között - Vállalati	A humán erő forrása, avagy (IDG és presencing) belső fejlesztési	Kockázatkezelés kisvállalkozásoknál (kutatás), Balácsi Gabriella , CEO		



		működés a tanácsadó szemével - Dr. Barna Zsolt , menedzsment tanácsadó	célok és Lélekjelenlét a válság kísérte radikális átalakulás korában Ruzsa Ágota , MA, Szervezetfejlesztő facilitátor és tanácsadó; egyetemi oktató; SoL Hungary alapító-elnöke, a Global SoL IC tagja	(Business Conference Kft), Economist (Business Development MA/MSc)		
12:45-13:00						
12:45-13:30	Ebédszünet Riport film Magyarországról					

13:30-15:15	7.szekció	8.szekció	9.szekció	10. szekció	11.szekció	12.szekció
	(Baross terem, VI.em.) Információ- és adatmenedzselés, AI tudásmenedzment Elnök: Tajthy Krisztina , IVSZ főtitkára Társelnök: Malatyinszki Szilárd , dékán, egyetemi docens, Kodolányi János Egyetem	(404-es terem, IV.em.) Tanácsadás, coaching, tréning és személyzetmenedzselés Elnök: Münnich Iván , Tréning Kerekasztal Egyesület elnöke Társelnök: Suhajda Csilla Judit , egyetemi docens, MATE	(121-es terem, I.em.) KKV-k menedzselése és a kamarai tanácsadás Elnök: Gulyás József , KKVHÁZ elnöke Társelnök: Alpár Vera PhD , egyetemi docens, Metropolitan Egyetem	(301-es terem, III.em.) Válságkezelés-válságmenedzselés a nehéz gazdasági helyzetben Elnök: Prof. Dr. Noszkay Erzsébet , VOE tiszteletbeli elnöke Társelnök: Dr. Nagy Györgyi , VOE elnöke	(30-as terem, földszint) Tanácsadás és az oktatás Elnök: Nagy Zsolt , BKIK GSZT XX-as Tanácsadási Osztály vezetőségi tagja Társelnök: Tokár-Szadai Ágnes PhD , egyetemi docens, Tokaj-Hegyalja Egyetem	(101-es terem, I.em.) PhD szekció Elnök: Merza Péter PhD , egyetemi adjunktus, PTE Társelnök: Tóth Arnold PhD , egyetemi docens, BGE
13:30-13:45	Generative artificial intelligence (Gen AI) and management consulting Lawrence Brown , Assistant Professor at Elmhurst University-School of Business, USA	Külső tudás vagy belső erőforrás? A tanácsadás és coaching szerepe a szervezetekben Dr. Suhajda Csilla Judit , egyetemi docens, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem	Tudatosan fegyvermezt Bíró Attila , alapító-tulajdonos, MPBA Mentoring Group Kft.; BKIK küldött	Üzletviteli tanácsadás 4.0: Az okos és intelligens EWS, mint a válságmenedzselés új standardja Dr. Katits Etelka Éva , Tudományos dékánhelyettes, Pannon Egyetem	A képzési tanácsadás területei Magyarországon Dr. Lőrincz Mónika , szenior projekt koordinátor, felnőttképzési szakértő, IKK Nonprofit Zrt.	Tanácsadóval, vagy nélküle: Érvek és ellenérvek a tanácsadók alkalmazására a szervezetekben Szalai Máté , PhD, hallgató, Dr. Poór József , Dr. Suhajda Csilla Judit



				Fejes Judit Katalin, Mestertanár, Pannon Egyetem		Magyar Agrár-és Élettudományi Egyetem
13:45-14:00	A HR digitalizáció ma már nem jövőbeli lehetőség, hanem elvárás Gombos Brigitta , Ügyvezető, Ideateam Kft., Tallér Botond Biotech USA - People Operations Team Lead, Kertész Róbert Tibor – CETRTA POT d.o.o. – HR digitalizáció	Tanácsadó megbízási preferenciák Dr. Veres Zoltán , egyetemi tanár, Pannon Egyetem GTK, Veszprém	Tanácsadó megbízási preferenciák Dr. Vicze Gábor , ügyvezető, innomine	A diagnózis szerepe a KKV szektorban Marázai Marázi Judit , tanácsadó, VOE	A magyarországi felsőoktatási intézmények tanácsadó jellegű képzéseinek a bemutatása Nagy Zsolt István , ügyvezető igazgató, Easy Learning Hungary Kft.	Fenntarthatóság és szervezeti tudásmenedzsment: innováció, integráció és digitális transzformáció. Tamás Lilla Éva , PhD hallgató, tanársegéd, ELTE PPK NDI/FTI
14:00-14:15	„Adatból tudás, tudásból döntés – AI rendszerek szerepe a jogi tanácsadásban” dr. Vági Renátó , Wolters Kluwer Hungary Kft.	A mentori rendszer jelentősége a tudás fenntarthatóságában Bencsik Andrea , professzor, Wekerle Sándor Nemzetközi Egyetem	KKV-ék vezetése és irányítása változó környezetben Verő Barbara , HR vezető, Keskeny Nyomda	A válságmenedzsment és kihívásainak rejtett dinamikája Hajdu Zoltán , Ügyvezető igazgató, Smart Staff Kft.	Magyar és észt középiskolás diákok pályaearittségének, érdeklődésének és pályaismeretének vizsgálata (Fazakas Ida, egyetemi docens, MATE – Viszitenvelt Andrea, egyetemi adjunktus, MATE)	A pszichológiai tőke és a munkavállalók foglalkoztathatósága Heitlerné Lehoczky Mária , tanársegéd, PhD hallgató, ELTE Pedagógiai és Pszichológiai Kar
14:15-14:30	Irány az intelligens szervezet! Gyulai Tibor , ügyvezető partner KM EXPERT Kft.	"Tanácsadó – tanácsadás, tréning - a digitális térben. Nem elég, ha jó vagy – legyél kivételes!" Dr. Sólyomfi Andrea Hanna , docens, Budapesti Gazdaságtudományi Egyetem	Munka-, Tűz- és Környezetvédelmi szolgáltatások aktualitása a KKV-k körében Tóth Judit , munka-, tűz- és környezetvédelmi előadó; irodavezető, TMMT Kft.; Metropolitan Egyetem hallgatója	Válságállóság újragondolva: ESG és Kettős Lényegesség a tanácsadás eszköztárában az állandó változás korában Csomortáni Tünde , cégvezető, Prizma Consulting Bt.	A hazai felsőoktatás tanácsadó képzések terminológiáinak sajátosságai, azok angol nyelvű változatainak tükrében (Galló Györgyné , PhD hallgató, Győrváriné Tumpek Gabriella , PhD hallgató és Dr. Kenderfi Miklós	A tanácsadás lehetséges kockázatai az üzleti hírszerzésben Schmidt Csaba , doktorandusz, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem



					Máté , egyetemi docens, MATE)	
14:30-14:45	Milyen gyakorlati helyzetekben segít az AI, low-code/no-code és a vibe coding? Máté Tamás , AI szakember, Twinertia Mérnökiroda Kft.	A mesterséges intelligencia hatása coaching-ra Dr. Kunos István , habil. egyetemi docens, Miskolci Egyetem	"Mit és milyen sorrendben kell meglépni ahhoz, hogy egy mikro-, kis- vagy közép vállalkozás önjáró, innovatív és stabilan profittermelő legyen." Schmidt András , ügyvezető, Gree-gree Kft.	Változásmenedzsment új irányai a közigazgatásban – az intelligenciák találkozása Gulyás Róbert , főosztályvezető, Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium, Területi Közigazgatás Működtetéséért Felelős Helyettes Államtitkárság, Kormányhivatali Rendszerek Működtetésének Koordinációjáért Felelős Főosztály	A szaktanácsadás oktatásának jelenlegi helyzete (Dr. Tóth Krisztina központvezető, egyetemi docens Felnőttképzési és Szaktanácsadási Központ Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem	Between Two Worlds: German Workplace Culture as a Foreign IT Professional Surinyáné Kis Zsuzsanna , PhD hallgató, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
14:45-15:00	A zsebkönyvelő Nagyvárad Gábor , termékfejlesztő Bookkeepie.com International Kft.	A coaching helye a tanácsadói palettán – megtartó tér a változó világban Baska Judit , általános alelnök, Magyarországi Coach-szervezetek Szövetsége Dobos Elvira , elnök, Magyarországi Coach-szervezetek Szövetsége	"Mit és milyen sorrendben kell meglépni ahhoz, hogy egy mikro-, kis- vagy közép vállalkozás önjáró, innovatív és stabilan profittermelő legyen." Lázár Imre Csanád , ügyvezető, PROFITEYE Cégfejlesztő és Szolgáltató Kft.	A humán erő forrása, avagy IDG (Inner Development Goal): Belső fejlesztési célok a válság kísérte radikális átalakulás korában Ruzsa Ágota , oktató, dialógus és rendszer facilitátor, MbCT és CoCo tréner	A hazai tanácsadó képzés bemutatása, különös tekintettel „a krisztusi korú Gödöllői iskolára”. Dr. Kenderfi Miklós Máté PhD, tanszékvezető, egyetemi docens, Emberi erőforrás tanácsadó MA szakvezető. Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet, MATEW	Vezetők és utódok – karriermobilitás a KKV-szektorban Magonyi Andreas Zsolt , PhD hallgató, Budapesti Gazdaságtudományi Egyetem
15:00-15:15	AI-alapú IFRS-kompatibilis beszámoló-ellenőrző rendszer (AI-IFRS Validator) Nagy Sade	A pénzügyi tanácsadás felelőssége a pénzügyi műveltség alakulásában,	Tanácsadók szerepe a pénzügyi tudatosság	VÍZ HÁBORÚJA... A víz válságos vagy álságos világ...	Vállalkozás képzés, Vállalkozói oktatás (regionális összeh	The Influence of Frequency Analysis on the Optimisation of



	Noémi , szenior pénzügyi tanácsadó, Milton Friedmann Egyetem- Kálmán Botond Géza , egyetemi adjunktus, Adjunktus , Neumann János Egyetem, Pénzügy és Számvitel Tanszék	Gecse Dominika PhD hallgató, Neumann János Egyetem Gazdaság- és Szervezéstudományok Doktori Iskola- Kálmán Botond Géza , egyetemi adjunktus, Adjunktus , Neumann János Egyetem, Pénzügy és Számvitel Tanszék	fejlesztésében. Dr. Bábosik Mária , Senoir tanácsadó	Üszögh Lajos , vezető, Bükki Víz Közalapítvány	asonlító tanulmány) Balácsi Gabriella , CEO (Business Conference Kft), Economist (Business Development MA/MSc)	Processes in Living Organisms and thus also on Farms (Dirk Osada , Phd Candidate, Department of Economics and Finance, Management of Small and Medium Enterprises, University of Economics and Management Bratislava)
15:15-15:35			Híd a jövőbe – Vagyon, örökség, felelősség, Dr. Nagy Györgyi PhD, VOE elnöke			
15:15-15:40	Szünet					
15:40-15:50	A legjobb PhD előadás díjazása					
15:50-17:10	ZÁRÓ PLENÁRIS ELŐADÁSOK (Baross terem, VI.em.)	Délutáni plenáris ülés elnöke: Tarjáni István , MÉT elnöke				
15:50-16:10	Scholar-Practitioners are the Best Consultants – A tudós-gyakorló szakemberek a legjobb tanácsadók (Eric Sanders, Associate Professor and Associate Director MBA Program at Elmhurst University, USA)					
16:10-16:30	Ügyfelek (cégek, szervezetek) szemével a tanácsadás a szomszédos országokban és Magyarországon (Szeiner Zsuzsanna , egyetemi docens, Selye János Egyetem, Komárom, Szlovákia; Kerekes Kinga , egyetemi docens, Románia; Szlávicz Ágnes egyetemi tanár, Szabadkai Közg. Kar)					
16:30-16:50	„A gazdasági kamaráknak a tanácsadásban betöltött szerepéről (dr. Vincze Gábor , Pest Vármegyei és Érdi Kereskedelmi Iparkamara főtitkára)					
16:50-17:10	Tanácsadás jövője Magyarországon (Csákvári Péter , CMC, Európai Tanácsadó Szövetség (FEACO) alelnöke)					



17:10-17:15

Konferencia zárása

Prof.Dr.Poór József DSc., a Szervező Bizottság elnöke

Link: <https://bkik.hu/esemenyek/minden-esemeny/xii-nemzetkozi-tanacsadoi-konferencia>

Konferencia beharangozó: [Tanácsadás napjainkban és a jövőben – XII. Nemzetközi Tanácsadói Konferencia - Helló Sajtó!](#)